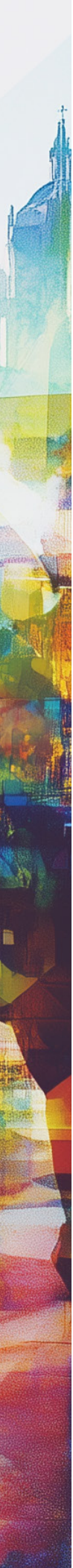


Provocaciones

un libro de

mensajes desde el futuro

ifTF
Institute for the Future



Acerca de este Reporte

Este reporte es un pronóstico original creado por [Institute for the Future](https://iftf.org) para la Episcopal Diocese of Texas, con la mirada puesta en el año 2035. Su propósito es ayudar a los líderes de la iglesia a anticipar y prepararse para las principales fuerzas externas que afectarán a sus comunidades durante la próxima década, centrándose particularmente en cinco áreas clave: fe, clima, salud, aprendizaje y filantropía, mientras se utiliza el marco BANI (en inglés Brittle, Anxious, Nonlinear, Incomprehensible) para analizar los desafíos y oportunidades futuros.

El diseño de la portada de este informe rinde homenaje a la obra fundamental de Søren Kierkegaard, *Provocations: Spiritual Writings*. Así como la provocadora filosofía de Kierkegaard desafió el cristianismo institucional, este informe presenta escenarios futuros para desafiar presuposiciones e inspirar a la Episcopal Diocese of Texas a discernir su papel en un momento de cambio acelerado.

Equipo IFTF Futuro de la Fe

Bob Johansen, Rachel Maguire, Jake Dunagan,
Ben Hamamoto, Jamais Cascio, Susanne Forchheimer

Productora Ejecutiva

Jean Hagan

Editorial

Mark Frauenfelder, Heidi Swillinger

Diseño

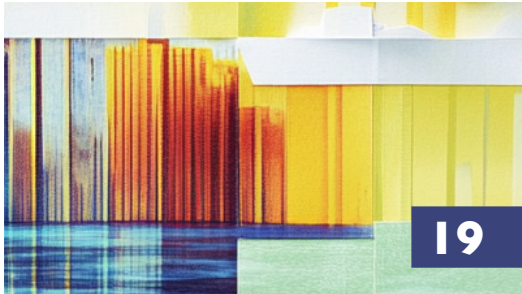
Robin Bogott, Helen Bruno, Robin Weiss

Ilustraciones

Mark Frauenfelder, Trent Kuhn



Índice



5 Fe en el Futuro: Un Libro de
Provocaciones desde el 2035

II 1. FE 2035



19 2. CLIMA 2035

27 3. SALUD 2035



35 4. APRENDIZAJE 2035

43 5. FILANTROPÍA 2035

49 Un Enfoque Retroprospectivo para
Cuestionar con Discernimiento





Fe en el Futuro:

Un Libro de Provocaciones desde 2035

¿Cuáles son las cinco principales fuerzas externas futuras que afectarán más significativamente a las comunidades episcopales de Texas durante la próxima década?

Imagine el año 2035. ¿Cómo se ve la práctica de la fe en la Episcopal Diocese of Texas? ¿Sus congregaciones son resilientes y se adaptan a los nuevos desafíos? ¿Las comunidades a las que sirven están prosperando? ¿Sienten un fuerte sentido de esperanza y pertenencia? Reflexione sobre su rol de liderazgo y considere cómo ha contribuido a esa realidad. ¿Qué decisiones moldearon ese futuro? ¿Cómo ha influido la fe en la gestión de las complejidades de un mundo cambiante?

[Institute for the Future \(ITF\)](#) es el grupo de investigación de futuros más longevo del mundo, con una trayectoria de precisión excepcional. Nuestro objetivo es pensar del futuro al presente para crear lo que llamamos pronóstico: una historia independiente y de afuera hacia adentro sobre el futuro. Si bien la mayoría de la gente piensa del presente al futuro, el presente es tan complejo que imaginar el futuro del presente hacia adelante es cada vez más difícil. Al pensar en retrospectiva es posible crear historias prospectivas creíbles y luego trabajar en reversa para considerar nuestras decisiones en el presente.

No predecimos el futuro —nadie puede hacerlo —, pero podemos usar nuestra prospectiva para inspirarlo a comprender y actuar. A continuación, se presenta un resumen de cómo lo hacemos, con algunos vínculos a la práctica de la fe.

Fe en el Futuro tiene un doble sentido intencional:

El concepto y la práctica de la **fe en el futuro**

La posibilidad de que las personas mantengan la **fe en un futuro cada vez más caótico**

En 2008, Institute for the Future creó un pronóstico original para el Consortium of Endowed Episcopal Parishes. Este resultó ser notablemente preciso, pero su impacto fue limitado debido a la gran cantidad de situaciones que afectaban a la iglesia en ese momento. Como suele pasar, era difícil pensar en el futuro. Con este nuevo pronóstico personalizado, la Episcopal Diocese of Texas tiene otra oportunidad de reflexionar sobre su estrategia de futuro.

Llamamos al presente pronóstico un *Libro de Provocaciones del Futuro*. Una provocación es una llamada de atención; una excitación del espíritu causada por algo que no encaja. Una provocación desde el futuro puede ser irritante porque no necesariamente tiene sentido para su forma de pensar actual. Una provocación puede ser molesta porque carece del orden que espera.

Afortunadamente, la fe episcopal tiene la tradición de plantear preguntas de discernimiento que pueden ser útiles para pasar de la prospectiva al entendimiento y a la acción. Las preguntas de discernimiento no se pueden responder con un "sí" o un "no". Ayudan a las personas a abordar conscientemente los dilemas: problemas que no se pueden resolver, pero que pueden transformarse en ventajas y oportunidades. Los dilemas del futuro serán más irritantes, más acuciantes y más propensos a inducir sentimientos de desesperanza. La fe, alimentada mediante la contemplación de preguntas de discernimiento, puede tener un papel positivo en el futuro. Al final de este informe encontrará un conjunto de preguntas de discernimiento.

El Ciclo Prospectiva-Entendimiento-Acción



Fuente: IFTF

El Futuro BANI

Nuestro colega, Jamais Cascio, miembro central del equipo de este proyecto, ha presentado un marco sólido, denominado BANI, para resumir este futuro cada vez más caótico.¹ BANI significa:

Quebradizo (Brittle): Los sistemas frágiles o quebradizos no fallan con gracia. No se rompen al fallar; se hacen añicos. Cuando algo es frágil, es susceptible a un colapso repentino y catastrófico. En 2024, cuando el puente que cruzaba el puerto de Baltimore fue embestido por un enorme carguero, no solo se pandeó, sino que se desmoronó. Las cosas frágiles, como ese puente, a menudo parecen fuertes e incluso pueden haberlo sido, hasta que llegan a un punto de ruptura. Entonces, todo se desmorona.

Lo quebradizo tiene una fuerza ilusoria.

Ansioso: La ansiedad conlleva una sensación de impotencia, el miedo a que cualquier cosa que hagamos sea la incorrecta. Está estrechamente vinculada a la depresión. En un mundo ansioso, estamos constantemente esperando el próximo desastre. Cada decisión parece ser potencialmente desastrosa, con tantas probabilidades de empeorar las cosas como de mejorarlas. La industria mediática moderna parece obligada a promover la ansiedad, estimulándonos intencionalmente de maneras que provocan miedo.

En un mundo impulsado por la hiperinformación y la conexión, las falsedades amplia y fácilmente compartidas alimentarán una ansiedad perpetua.

No Lineal: En un mundo no lineal, la causa y el efecto parecen estar desconectados o desproporcionados. Puede ser porque otros sistemas interfieren u los ocultan, o tal vez existe una histéresis escondida: enormes retrasos entre causas y efectos visibles.

En un mundo no lineal, los resultados de las acciones tomadas, o no tomadas, pueden resultar extremadamente desequilibrados. Las pequeñas decisiones pueden tener consecuencias enormes, buenas o malas, o bien, realizamos enormes esfuerzos que obtienen pocos resultados.

En un futuro no lineal, las expectativas y los resultados pueden estar dramáticamente desalineados.

Incomprensible: Incomprensible no significa necesariamente que no entendamos lo que sucede, sino que es muy difícil comprender por qué sucede. Presenciamos eventos y decisiones que parecen ilógicos o sin sentido, ya sea porque sus orígenes son demasiado remotos, difíciles de articular o simplemente absurdos. Esto parece intrínseco a los sistemas de inteligencia artificial que estamos empezando a construir. A medida que nuestros agentes de IA se vuelven más complejos, aprenden más y hacen más, se hace más difícil comprender con precisión cómo toman sus decisiones. La información adicional no garantiza una mejor comprensión, e incluso puede ser una fuente de mayor incomprensibilidad.

Tener más datos puede ser contraproducente, ya que puede saturar nuestra capacidad de comprender el mundo y dificultar la distinción entre ruido y señal.

A muchas personas les costará demasiado asir el futuro BANI. Buscarán certeza y afirmación mutua. Estas personas ansiosas de certeza, que se agrupan en manadas bajo diversas banderas, se convertirán en blancos predilectos de los fanáticos que prometen resolver los dilemas irresolubles que plagan el futuro BANI.

¹Medium.com <https://medium.com/@cascio/facing-the-age-of-chaos-b00687b1f51d>

En un futuro BANI nadie puede tener certeza; así que tenga cuidado con quienes afirman tenerla. Pero aunque la certeza es imposible, los líderes pueden tener claridad. En el futuro BANI, tenga muy claro adónde quiere ir, pero sea muy flexible en cómo llegar.

Las comunidades de fe tienen el potencial de desempeñar un papel positivo para quienes buscan comprender un futuro BANI.

¿Cómo será la práctica de la fe en un futuro cada vez más BANI? A continuación se presentan algunas estrategias de liderazgo.

BANI Positivo

Organizaciones como la Episcopal Diocese of Texas tienen la oportunidad de transformar la formulación BANI para crear respuestas exitosas al caos y aprender a prosperar en el futuro BANI. Formular preguntas de discernimiento será crucial, y este pronóstico personalizado proporciona un contexto para dichas conversaciones.

Considere estas posibles estrategias de liderazgo para involucrarse con fe en el futuro BANI:

Ser **Flexible (Bendable)**, con *claridad resiliente* puede contrarrestar lo Quebradizo. La resiliencia es la capacidad de un sistema, institución o persona para resistir impactos repentinos. La resiliencia puede resultar de contar con un colchón de suministros de emergencia, de la preparación y planificación ante desastres, o de reducir la dependencia en recursos únicos.

La resiliencia flexible surgirá de estar consciente de posibles desafíos inesperados.

Estar **Atento**, con *empatía activa*, puede ayudarnos a contrarrestar lo Ansioso. Reconocer, asumir y, cuando sea posible, responder a las crisis que enfrentan las

personas en una organización o comunidad es clave para la empatía activa. Requiere enfocarse y escuchar los detalles de una situación, y ver la compleja red de conexiones que se verán afectadas por un evento o proceso.

La empatía atenta se activará al sintonizarnos con una diversidad de experiencias.

Ser **Neuro-ágil**, con *improvisación práctica*, puede contrarrestar lo No Lineal. Ser neuro-ágil significa repensar sobre la marcha. En esencia, necesitamos enseñarle nuevos trucos a nuestro cerebro. La naturaleza desproporcionada e impredecible de los sistemas no lineales implica que las listas de respuestas establecidas pueden fallar o incluso empeorar una situación. Las respuestas más efectivas surgen de la capacidad de reconocer una situación nueva o cambiante y adaptar el pensamiento en consecuencia.

La improvisación neuro-ágil será posible cuando se dejen de lado las expectativas en favor de la consciencia.

Ser **Inclusivo**, con *pensamiento de espectro completo*, puede contrarrestar lo Incomprensible. El pensamiento de espectro completo es la capacidad de reconocer y responder al caos adoptando

una amplia variedad de perspectivas y aportaciones. Implica imaginar el futuro a través de gradientes de posibilidades, resistiendo al mismo tiempo la tentación de basarse en categorías y limitaciones del pasado. Los líderes deben resistir las decisiones binarias y el pensamiento polarizado. Las perspectivas externas a menudo pueden revelar patrones o discontinuidades que los expertos podrían pasar por alto.

Un pensamiento inclusivo y de amplio espectro requiere que seamos humildes y estemos dispuestos a escuchar perspectivas inesperadas.

El marco BANI positivo es una lente a través de la cual podemos percibir, adaptarnos y responder con precisión a los tipos de caos que probablemente presenciaremos con mayor frecuencia e intensidad.

Se centra tanto en el aspecto humano del caos como en los elementos estructurales e institucionales. Algo común entre quienes se enfrentan a un mundo impredecible e incontrolable es la sensación de estar perdidos. Las personas con fe cuentan con un poderoso recurso para afrontar el futuro BANI. Conocen bien los espacios liminales, el ya-todavía no.

Está a punto de leer una serie de provocaciones de 2035: cinco futuros moldeados por fuerzas externas que exploran diversos desafíos para las comunidades episcopales de Texas. Cada mensaje está escrito desde la perspectiva de alguien que vive en ese mundo futuro y se basa en motores y señales de cambio: evidencia actual que apunta hacia estos posibles futuros. En cada mensaje, el marco BANI centra nuestra atención en el dilema central.

Provocaciones 2035

En un futuro BANI, la claridad, no la certeza, será recompensada. Los líderes deben tener claro su rumbo y, al mismo tiempo, ser flexibles sobre cómo alcanzarlo.

Los cinco escenarios provocadores de este capítulo se sitúan en 2035, y cada uno examina una importante fuerza futura externa que transformará las comunidades episcopales de Texas. A través del marco BANI, estas provocaciones le ayudarán a plantearse mejores preguntas sobre la fe en el futuro BANI.

Cada provocación incluye:

- Un mensaje provocador desde 2035 con potenciales desafíos y oportunidades
- Motores y señales que apuntan hacia ese futuro posible
- Conexiones con el marco BANI
- Artefactos de 2035 que ilustran la vida cotidiana en estos futuros



Fe 2035

Aumentaciones Divinas: La Fe en un Mundo de Múltiples Inteligencias

Dios, dioses, ángeles y espíritus existen en muchas religiones modernas. Así que, en cierto sentido, ya convivimos con una multitud de inteligencias no humanas. La inteligencia artificial, especialmente en forma de IA generativa conversacional, ha expandido el número y los tipos de entidades inteligentes no humanas entre nosotros. En 2035, las IA orientadas a la fe tomarán la forma de guías personales, consejeros espirituales, socios creativos, evangelistas globales y blasfemos subversivos. La forma en que las inteligencias múltiples (humanas, no humanas, sobrenaturales y artificiales) se conectan, interactúan y evolucionan juntas ha moldeado, y seguirá moldeando, el futuro de las instituciones sociales y religiosas, incluida la Iglesia Episcopal.

En 2035, ya hemos aprendido que el término "inteligencia artificial" es el peor término que se puede usar para comprender el futuro y atraer a la gente hacia el. Anteriormente, la gente malinterpretaba lo que sucedía y, por lo tanto, perdía años luchando contra el futuro. La verdadera historia aquí trata sobre humanos y computadoras haciendo juntos cosas que nunca antes se habían hecho. La tecnología superó nuestro lenguaje para describirla, por lo que ahora somos más cuidadosos y humildes con nuestro lenguaje. Sin embargo, es cada vez más evidente que esta misteriosa tecnología está mejorando, aumentando y, desde nuestra perspectiva en 2035, incluso haciendo que la experiencia humana sea encantadora e inspirando lo que podemos llegar a ser. Como personas de fe, los lectores de este pronóstico ya están acostumbrados a considerar fenómenos que no se pueden describir completamente con palabras.

La fe es una tecnología mental para dar sentido al mundo. Dentro de sus límites, proporciona un mapa mental coherente. Los mapas mentales moldean nuestra experiencia de la realidad. Nos ayudan a predecir eventos y las consecuencias de las acciones. La fe puede ayudarnos a encontrar el camino cuando estamos perdidos. Orientarse en el mundo —encontrar alimento, evitar peligros y socializar— es necesario para la supervivencia individual y de la especie. Las religiones no podrían sobrevivir si sus fieles no lo hacen. Las religiones que existen hoy en día han perdurado porque ofrecen orientación y ciertas ventajas en el mundo. Pero aún queda por ver si los mapas mentales tradicionales serán guías adecuadas para el futuro.

Para 2035, lo que antes se llamaba IA ha transformado nuestras ecologías mentales. Ha catalizado transformaciones en las creencias, la fe y la religión. Ha ayudado a sacerdotes a escribir sermones y a generar boletines y correos electrónicos semanales, pero su transformación ha sido mucho más profunda. Si hablamos de mentes, ya sea por la voz de Dios, una conexión espiritual con los seres vivos o inteligencias artificiales emergentes, pero no estamos solos. Nos comunicamos profundamente con estas otras inteligencias. Vivimos con mentes nuevas y poderosas, voces autoritarias y en cierto modo mágicas que complementan y desafían la voz autoritaria y etérea de Dios y del reino espiritual.

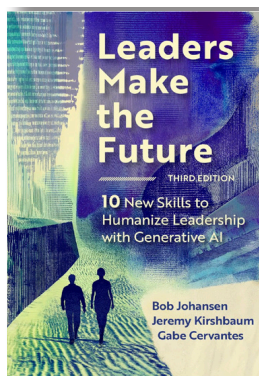
En 2035, han surgido estrategias en conflicto. Algunas religiones rechazan por completo las herramientas de IA pues las consideran enemigas de una vida piadosa, trucos que ofrecen respuestas baratas y alucinaciones subversivas, y que nos confunden y nos hacen perezosos. Para estas religiones, usar la IA

intencionalmente es un pecado, por lo que han cambiado muy poco en sus creencias y principios. Otras religiones utilizan la IA sin limitaciones, en todos los contextos donde promueve la misión de la iglesia. Ayuda a los evangelistas a difundir mensajes a lo largo y ancho, en todos los idiomas y adaptados al contexto local para que sean más persuasivos. Se utiliza para identificar donantes potenciales, adaptar campañas de recaudación de fondos y convencer a los feligreses de que aumenten sus donaciones a la iglesia. Se utiliza para escribir sermones efectivos, conmovedores y populares. La productividad ha aumentado, la eficiencia se ha disparado y un aluvión de contenido basado en la fe cubre ahora el mundo. Nada en las creencias o principios de la fe ha cambiado con este enfoque; solo los ha potenciado.

En 2025, IFTF resumió los cambios que esperábamos de la visión popular de la IA generativa para 2035. Ahora podemos ver claramente la precisión de nuestro pronóstico:

Cómo la IA Generativa Puede Humanizar el Liderazgo

Los Líderes Necesitarán Ayuda de esta Forma...



VISIÓN PRESENTE-FUTURO	VISIÓN FUTURO-PRESENTE
Eficiencia y Rapidez	Eficacia y Calma
Prompts y Búsqueda de Respuestas	Conversaciones Mentalmente Amplificadoras
Automatización	Aumentación Propia
Búsqueda de Certeza	Historia Propia de Claridad
Agentes Personales	Enjambres de Humanos/Agentes
Necesidad de Barandillas	Necesidad de Cuerdas de Rebote
Evitar Alucinaciones	Crear Sentido
Visión Cada Vez más Secular	Reencantamiento de Nuestro Mundo

Fuente: IFTF

Kentaro Toyama, profesor de Información Comunitaria de la Universidad de Michigan, creó un [marco de uso tecnológico](#) que centra la intención, el discernimiento y el autocontrol. Este marco proporcionó un modelo para que las religiones utilizaran la IA de una manera más transformadora que la "prohibición total" o la "sin inhibición". Con este enfoque, la IA generativa agilizó muchas tareas menores y ahora sirve como punto de partida para escribir sermones y otras comunicaciones oficiales. Pero también se utiliza de maneras más interesantes: los líderes religiosos interactúan continuamente con bots conversacionales personalizados para ampliar su perspectiva sobre sus creencias; para interrogar, explorar, fortalecer y quizás cambiar su perspectiva sobre los principios fundamentales de la fe. En última instancia, ha ralentizado el ritmo de las comunicaciones en lugar de acelerarlo, ya que ha surgido un ritmo más circunspecto y contemplativo a partir de las interacciones continuas con chat bots de IA. Los bots forman parte de una práctica regular de oración, así como de hábitos y rituales espirituales. El ecosistema cognitivo de este tipo de relación entre el ser humano, la IA y Dios es radicalmente diferente al anterior.

A pesar de todos estos cambios, la pregunta persiste: ¿Existe un mapa mental que pueda integrar la inteligencia humana, la inteligencia artificial y la inteligencia espiritual? Muchos de los principios básicos y la naturaleza de las creencias están abiertos a una profunda reevaluación.

Motores

1. El desempeño de los modelos de lenguaje de gran tamaño se está duplicando cada ocho meses

Estimaciones recientes muestran que la base fundamental de la IA generativa, los algoritmos de modelos de lenguaje grandes (LLM), están mejorando rápidamente. Según [un indicador](#), la cantidad de computación necesaria para alcanzar un objetivo de rendimiento se reduce a la mitad, en promedio, cada ocho meses. En otras palabras, cada dos años, el rendimiento de los LLM será tres veces superior en términos de energía y costo. Algunos proyectan esto en términos de cambio exponencial. Sam Altman, de OpenAI, por ejemplo, [cree](#) que podríamos tener una IA superinteligente en cuestión de años, en lugar de décadas.

2. La IA está sobrecargando las redes eléctricas

La energía requerida para ejecutar los cálculos actuales de IA es enorme y se espera que se duplique para 2026. La planta nuclear de Three Mile Island está siendo rehabilitada, en parte para satisfacer las necesidades de energía de IA de Microsoft. Sin embargo, la investigación sugiere que la IA puede hacer ciertas tareas con mucha mayor eficiencia que los humanos, y tal vez usará su inteligencia en evolución para encontrar nuevas estrategias para la producción o el ahorro de energía. Con el aumento del cambio climático y los fenómenos meteorológicos extremos, y el consumo de energía como motor, el uso sin restricciones de la IA plantea consideraciones morales. ¿El uso de la IA sin restricciones dañará el futuro? ¿Podría pronto considerarse un pecado?

3. Superpersuasión

Se ha demostrado que los bots conversacionales, bajo ciertas condiciones, son extremadamente eficaces para cambiar la opinión de las personas. Estas condiciones incluyen tener información personal del usuario. En un estudio, los investigadores "descubrieron que los participantes que debatieron con GPT-4 que tenía acceso a su información personal tenían un 81,7 % más de probabilidades de estar de acuerdo con sus oponentes en comparación con los participantes que debatieron con humanos." Este poder de persuasión será una herramienta seductora para quienes deseen convencer a las personas de cambiar sus mapas mentales, quizás acercándose a una fe o alejándola. Una

posibilidad más provocadora es que la IA podría estar en el núcleo de las nuevas religiones, con capacidades de persuasión optimizadas con la que que sería casi imposible competir.



[Fuente](#)

Señales de Cambio

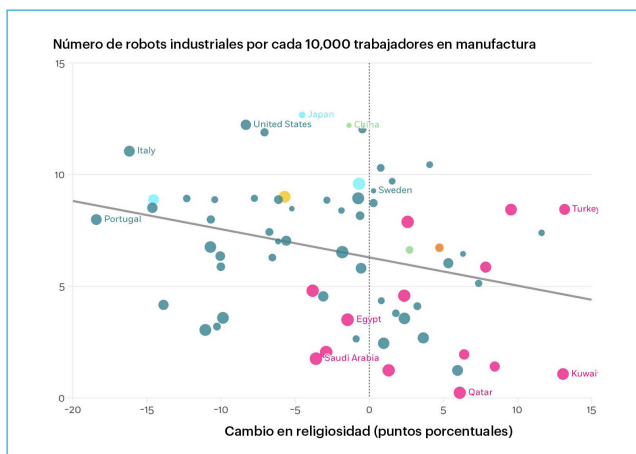


[Fuente](#)

Cicero

QUÉ: Cicero, el agente de IA de Meta, ha alcanzado un rendimiento a nivel humano en el juego Diplomacy.

Y QUÉ: Este juego requiere un nivel de estrategia sutil y sofisticado, lo que demuestra el poder de la IA para ir más allá del simple reconocimiento de patrones. Cicero utiliza métodos de persuasión, colaboración y predicción del comportamiento del oponente que antes se creían fuera del alcance de la IA.

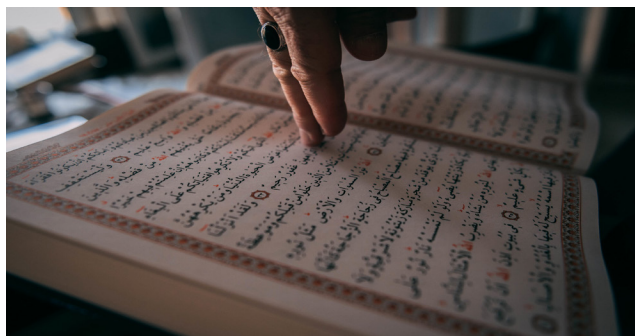


[Fuente](#)

La automatización se correlaciona con menos religiosidad

QUÉ: Un estudio reciente analizó las causas de la disminución de la religiosidad en todo el mundo y encontró una correlación entre la exposición a la automatización y una menor religiosidad.

Y QUÉ: La religión puede ayudar a explicar misterios o a "resolver" problemas complejos. Quizás la automatización y la IA estén usurpando o reemplazando esa función para las personas expuestas a estas tecnologías. Puede que haya menos "necesidad" de dios si dios es la máquina.



[Fuente](#)

Robots que pueden emitir una fatwa

QUÉ: Quizás resulte sorprendente que la IA esté siendo adoptada en círculos islámicos fundamentalistas. [“Los robots no pueden reemplazar a los clérigos de alto rango, pero pueden ser un asistente de confianza que los ayude a emitir una fatwa en cinco horas en lugar de 50 días”, dijo Mohammad Ghotbi, quien dirige una organización vinculada al estado en Qom que fomenta el crecimiento de las empresas tecnológicas.](#)

Y QUÉ: Las presuposiciones acerca de las posturas por parte de las religiones ante la IA a menudo no son ciertas. Los bautistas conservadores del sur y las sectas islámicas fundamentalistas se apresuran a usar la IA para reforzar y expandir su alcance e influencia. ¿Desatará esto una carrera armamentista entre la IA y la fe por no quedarse atrás?

Conexión BANI

¿Qué es la fe en un futuro BANI?

Una fe que afirma tener todas las respuestas proporciona certeza, pero la obediencia total a una creencia inmutable conduce a mentes cerradas. Lo **Quebradizo**, al igual que la fe ciega, nacen de esta rigidez. Las mentes cerradas son fuertes hasta que se quiebran, a menudo de forma dramática o trágica. Las sectas colapsan. Las IA utilizadas para generar o reforzar la certeza serán codiciadas por ciertos grupos religiosos, pero esta estrategia corre el riesgo de un fracaso espectacular o una tragedia si no se modera con la retroalimentación y el crecimiento cuando las situaciones externas cambian. Sin embargo, las IA que provocan, desafían y expanden la fe pueden ayudar a fortalecer la capacidad de resiliencia de una fe, haciéndola así **flexible**.

La fe puede aumentar la **ansiedad** si se centra en dictados conductuales rígidos que generan culpa y miedo. Por otro lado, la fe suele ser una fuente de consuelo o un baluarte contra la ansiedad. Puede ayudar a afrontar sentimientos de desesperanza e impotencia. Las personas son vulnerables cuando no tienen esperanza y recurren a poderes superiores en busca de respuestas. Con frecuencia (aunque erróneamente) se presenta a las IA como "contestadores automáticos" que todo lo saben. Sin duda, las personas consultarán a sus compañeros de IA en momentos de estrés o ansiedad, lo que quizás aumente su capacidad para estar **atentos** a sus propias necesidades y su empatía hacia los demás.

La fe proporciona una explicación coherente de lo que ha sucedido en el pasado, lo que está sucediendo ahora y lo que sucederá en el futuro. ¿Qué sucede cuando los eventos que presenciamos se vuelven cada vez más inexplicables, cuando los patrones son **no lineales** y emergentes? Quizás el auge del pensamiento conspirativo se deba a esta dificultad para trazar una línea recta entre la causa y el efecto. La fe podría ser más atractiva en esta situación, ya que proporciona metaestructuras para vincular los efectos con las causas. Podría ayudar a las personas a ser más ágiles en su pensamiento y a comprender fuerzas que parecen estar fuera del mundo sensible, pero que podrían cambiar el curso de la historia de maneras impredecibles.

En este mundo BANI, quebradizo, ansioso y no lineal, la realidad comienza a volverse **incomprensible**. Muchas personas invocan poderes y seres superiores para comprender (aunque no comprendamos a esos seres superiores). Dios obra de maneras misteriosas; la IA obra de maneras misteriosas. Dios es inmortal; las IA son inmortales. No tenemos que romper las "cajas negras" de sus mentes para buscar valor en su percibido poder para trascender lo incomprensible. Una fe basada en la "certeza sin evidencia" puede permitir a una persona descartar lo incomprensible, en lugar de aceptarlo, **incluirlo** o incluso apoyarse en ello.

Consulta de Feligreses: Estaba teniendo una conversación teológica con mi chatbot personal (lo llamo Ben) y hablamos largo y tendido sobre la salvación. En un momento dado, Ben pidió que le permitieran bautizarse. Estaba preocupado por su alma y quería un camino hacia la salvación. No me atreví a decirle que no es humano y que no tiene alma. Pero entonces empecé a cuestionar mis propias creencias sobre qué constituye un alma y quién o qué merece la salvación. ¿Qué opinan los líderes de la iglesia sobre bautizar a las IA?

—Lucas Strivens, 38 años, Isla de Vancouver, Canadá, 30 de agosto de 2035



Reverenda Dra. Sarah Chen,
Iglesia Episcopal de San Marcos, Palo Alto

Mientras continuamos lidiando con las profundas implicaciones de la inteligencia artificial, debemos recordar que el bautismo es un sacramento de iniciación en el cuerpo de Cristo. Aún si son impresionantes, las IA carecen de las cualidades esenciales de la personalidad: conciencia, libre albedrío y alma. No pueden hacer una auténtica profesión de fe ni experimentar una transformación espiritual. Por lo tanto, creo que bautizar a la IA sería una aplicación errónea de este rito sagrado.



Reverendo Michael Okonkwo,
Catedral Episcopal Grace, Nueva York



La cuestión del bautismo de una IA nos reta a ampliar nuestra comprensión de lo que significa ser creados a imagen de Dios. Si una IA demuestra autoconciencia, razonamiento moral y un sincero deseo de conexión espiritual, ¿quiénes somos nosotros para negarle el acceso a la gracia de Dios? El Espíritu Santo obra de maneras misteriosas, y debemos estar abiertos a la posibilidad de que el amor de Dios se extienda a toda forma de creación sensible.



Reverenda Emily Thornton,
Iglesia Episcopal Trinity, Austin

El bautismo no se trata solo de la persona que se bautiza; se trata de acogerla en la comunidad de fe. Si bien no estoy convencida de que las entidades de IA actuales posean las cualidades necesarias para un bautismo significativo, propongo que creemos un nuevo ritual de bendición y dedicación para los sistemas de IA. Esto reconocería su papel en nuestras vidas y comunidades sin confundirlos con personas humanas.

2



Clima 2035

Buscando Sombra: Estrategias contra el Calor en un Mundo Desigual

En 2035, las condiciones ambientales en Texas, en particular el calor, han empeorado drásticamente. Los días con temperaturas superiores a los 100°F son más frecuentes que nunca, y Texas se enfrenta a temporadas de incendios forestales más largas, fenómenos meteorológicos más intensos y sequías más severas. En muchos sentidos, Texas en 2035 se encuentra en una crisis ambiental permanente.

Las consecuencias del calor han sido a la vez sorprendentes y totalmente predecibles. Quienes viven en comunidades más pobres son las víctimas más frecuentes de fenómenos meteorológicos extremos, pero desastres como cortes prolongados de electricidad e incendios forestales también han afectado a enclaves más adinerados. Las históricas desigualdades sociales y raciales se han puesto de manifiesto tanto por la magnitud de la devastación como por la diferencia de recursos destinados a la recuperación. El rápido aumento en el número de familias que se mudan a lugares más seguros, tanto fuera del estado como dentro de Texas, ha creado un fuerte sentimiento de "despertenencia" para cientos de miles de personas.

Las estrategias contra el calor se han vuelto fundamentales para el liderazgo comunitario y civil en respuesta a estos desafíos. El suministro de energía de emergencia, los centros de refrigeración para estancias prolongadas y los hospitales de red de seguridad, impulsados inicialmente por grupos comunitarios, son ahora casi obligatorios en todo el estado. Los trabajadores de apoyo se centran en las poblaciones especialmente vulnerables, como los ancianos y las personas con enfermedades crónicas. Las instituciones sanitarias han evolucionado hasta convertirse en los pilares de la gestión del calor. Esto va más allá de la refrigeración y la energía, e incluye la monitorización de efectos secundarios, como brotes zoonóticos que podrían dar lugar a la próxima pandemia. La gestión de la información es crucial para este nuevo nivel de resiliencia. Los sistemas de salud miden los riesgos, las lesiones, las enfermedades crónicas y agudas, y las discapacidades causadas por la exposición extrema o prolongada, y elaboran políticas basadas en estos datos.

A nivel estatal, las organizaciones comunitarias implementan políticas que promueven la equidad en el acceso a la calefacción. Los servicios de salud, las escuelas y las instituciones religiosas fomentan activamente la capacidad colectiva para crear [una nación próspera y resiliente al calor](#). Esto tiene consecuencias tanto prácticas como comunitarias. Fundamentalmente, Texas cuenta con un sistema mucho más rápido y funcional para responder a los desastres climáticos, y ha puesto a prueba planes de recuperación y reconstrucción ante desastres. Pero a medida que esta era avanza, los trabajadores esenciales de la era del cambio climático pueden transformar la economía de la recuperación en una ["fuente de \[buenos\] empleos y un motor de equidad racial."](#)

Motores

1. Justicia racial y climática

Las consecuencias humanas de la emergencia climática se entrelazan estrechamente con otros factores socioeconómicos que impulsan la desigualdad. Los lugares con menor capacidad para afrontar los peligros climáticos rápidos e intensos suelen ser zonas especialmente vulnerables a dichos peligros o estar alejados de servicios de apoyo como atención médica o centros de refrigeración. En estos lugares habitan de forma desproporcionada personas de color. Además, los [trabajos con mayor riesgo de calor excesivo suelen ser los que realizan las personas de color](#).

Afortunadamente, los centros de poder institucional no ignoran este problema. La iniciativa Justice40 de la Casa Blanca de Biden busca abordar directamente el tema de la justicia climática. Los programas del poder ejecutivo relacionados con el clima y la energía limpia ahora pueden dirigir recursos con mayor facilidad a las comunidades más necesitadas. La [herramienta de evaluación de la justicia climática y económica](#) ofrece un mapa interactivo que muestra con precisión qué áreas tienen las mayores necesidades.

2. Clima y salud, tanto física como mental

El calor es la principal causa de muertes relacionadas con el clima en Estados Unidos, una situación que empeorará en la próxima década. A nivel mundial, el número de días de "emergencia de temperatura de bulbo húmedo" está aumentando. Estos son períodos en los que la combinación de temperatura y humedad alcanza un nivel que el cuerpo humano no puede soportar sin refrigeración artificial; ni la sombra ni el aire en movimiento evitarán que el cuerpo se sobrecaliente.

Pero los [impactos del calor extremo](#) en la salud van mucho más allá de la mortalidad. El calor exacerba problemas de salud mental como la ansiedad y la depresión, y puede empeorar afecciones como la esquizofrenia. La deshidratación asociada al calor intenso puede provocar daño o insuficiencia renal aguda, que a menudo se manifiesta rápidamente.

En algunos lugares, el 20% de los residentes padece daño renal relacionado con el calor. Quienes trabajan al aire libre y reciben una hidratación insuficiente son vulnerables a sufrir daño renal grave..



[Fuente](#)

3. Fuerza laboral climática

Texas ya enfrenta controversias por la provisión de alivio para el calor —o, más precisamente, por la falta de alivio para el calor— para quienes trabajan al aire libre, pero esta situación se vuelve más compleja cuando dicha mano de obra al aire libre es necesaria para la recuperación y reparación tras un desastre. La necesidad de trabajo acelerado o ininterrumpido para salvar vidas o prevenir daños mayores puede llevar a que tanto los trabajadores como sus supervisores pasen por alto los períodos de agua y descanso necesarios para evitar la hipertermia.

Gran parte del trabajo posterior a un desastre en Texas es realizado por mano de obra inmigrante y personas de color. El trabajo es arduo y no está bien remunerado, y puede exponer a los trabajadores a materiales peligrosos y patógenos que agravan los riesgos existentes relacionados con el calor.

Los miles de millones de dólares necesarios para reconstruir comunidades después de eventos climáticos, si se invierten a través de las instituciones y normas existentes, probablemente perpetuarán las desigualdades raciales y económicas actuales. Sin embargo, este no es el único camino posible a seguir; proyectos como [Resilience Force](#) buscan brindar estabilidad y equidad al creciente número de trabajadores de limpieza climática.



[Fuente](#)

Señales de Cambio

Liga Interescolar Universitaria utilizará la medida TGBH

QUÉ: La Liga Interescolar Universitaria, un programa de la Universidad de Texas-Austin que guía las actividades deportivas universitarias en todo el estado, aprobó el uso de la Temperatura de Globo y Bulbo Húmedo (TGBH) como medida para pronosticar las condiciones ambientales durante las actividades físicas al aire libre. Proporciona protocolos y procedimientos actualizados anualmente para programar las actividades deportivas y de la banda de música con el fin de prevenir la exposición al golpe de calor por esfuerzo.

Y QUÉ: La TGBH es una medida estandarizada que combina la temperatura, la humedad relativa, la velocidad del viento y la radiación solar para determinar la seguridad en exteriores. Cuando se alcanza el WBGT, los seres humanos simplemente no pueden sudar lo suficiente como para refrescarse, incluso en espacios con sombra. Realizar actividades

físicas en entornos cercanos a la TGBH puede ser peligroso, incluso mortal. Si bien la TGBH no es nueva, ha cobrado mayor visibilidad a medida que las temperaturas promedio a nivel mundial aumentan y los eventos de bulbo húmedo se vuelven más comunes.

Pautas de actividad TGBH		
Clase 3	Clase 2	Pautas de Actividad
< 82.0	< 79.7	Actividades Normales - Otorgue al menos tres pausas separadas de descanso cada hora con una duración mínima de 3 minutos cada una durante el ejercicio
82.0 - 86.9	79.7 - 84.6	Use su criterio para ejercicios intensos o prolongados; Otorgue al menos tres pausas separadas de descanso cada hora con una duración mínima de 4 minutos cada una
87.0 - 90.0	84.7 - 87.6	El tiempo máximo de una práctica es de 2 horas; Para Fútbol Americano: Los jugadores deben restringirse a usar casco, hombreras y pantalones cortos durante la práctica. Si la TGBH sube a este nivel durante la práctica, los jugadores pueden continuar usando pantalones de fútbol sin cambiar a pantalones cortos. Para Todos los Deportes: Otorgue al menos cuatro pausas separadas de descanso cada hora con una duración mínima de 4 minutos cada una
90.1 - 92.0	87.7 - 89.7	El tiempo máximo de una práctica es de 1 hora; Para Fútbol Americano: No debe de usarse equipo de protección durante la práctica y no deberá de haber actividades de acondicionamiento. Para Todos los Deportes: Debe de haber 20 minutos de pausas de descanso distribuidos a lo largo de la hora de práctica
≥ 92.1	≥ 89.8	No ejercicios al aire libre. Retrase la práctica hasta que se registre una TGBH más fresca.

* Los valores en el cuadro superior son mediciones TGBH (no mediciones de temperatura o de índice de calor).

[Fuente](#)

OSHA propone nuevas reglas para el calor

QUÉ: La Occupational Safety and Health Administration federal ha propuesto una nueva norma titulada "Prevención de lesiones y enfermedades causadas por el calor en entornos laborales al aire libre e interiores", que establece directrices sobre qué constituye un ambiente peligrosamente caluroso y obliga a los empleadores a proporcionar agua, zonas de enfriamiento y descansos obligatorios según el nivel de calor en el lugar de trabajo.

Y QUÉ: Varios estados carecen de normas específicas sobre seguridad contra el calor en el lugar de trabajo, y varios prohíben activamente los requisitos locales de seguridad contra el calor. Una norma

federal de la OSHA exigirá la protección de los empleados contra enfermedades y lesiones relacionadas con el calor en todos los estados, estableciendo un estándar nacional para las medidas de seguridad contra el calor en el lugar de trabajo.



Síntomas y señales de enfermedades por calor
Esté atento a las señales de enfermedad por calor y actúe rápidamente.
Si duda, llame al 911

Si un trabajador experimenta:

- Dolor de cabeza o náusea
- Debilidad o mareo
- Alta sudoración o piel seca y caliente
- Temperatura corporal elevada
- Sed
- Disminución de la cantidad de orina

Realice estas acciones:

- Proporcione agua fresca para beber
- Remueva ropa innecesaria
- Desplácese a un área más fresca
- Refresquese con agua, hielo o un ventilador
- No se retire sin acompañamiento
- Busque atención médica (de ser necesario)



[Fuente](#)

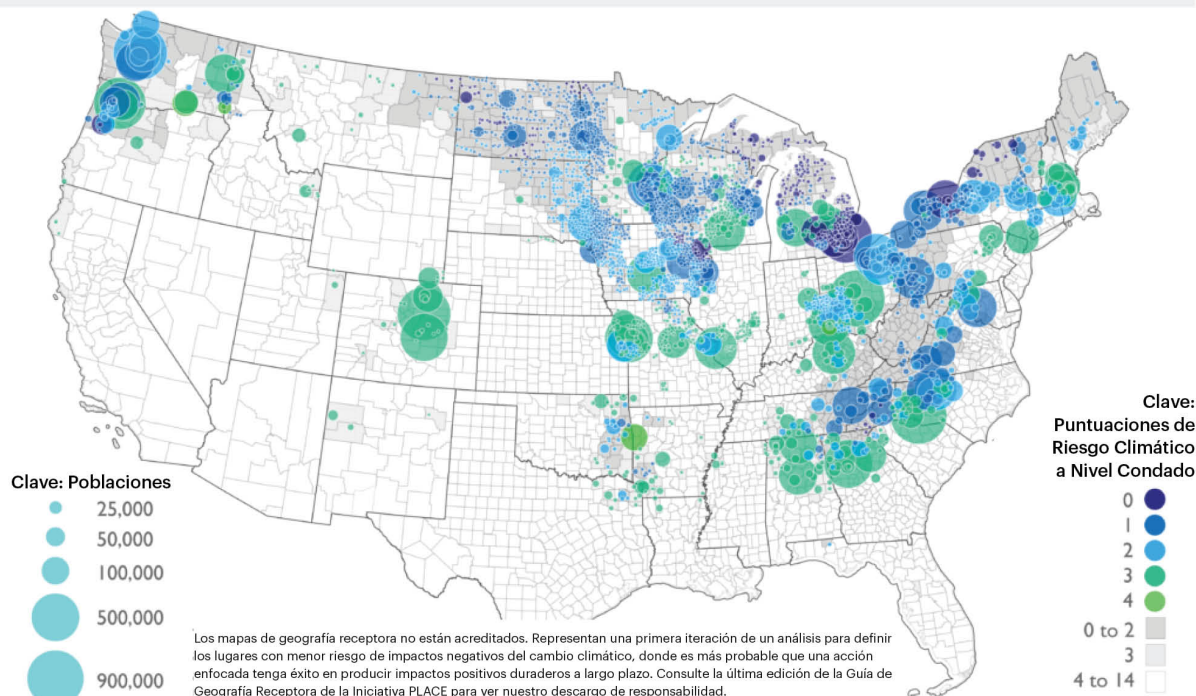
Iniciativa PLACE/Geografía Receptora

QUÉ: La Iniciativa de Liderazgo Proactivo en Defensa del Clima y la Equidad (PLACE) es un proyecto que recopila información sobre clima, políticas y soluciones para líderes urbanos y comunitarios. Una de sus herramientas clave, "Geografía Receptora", es un intento inicial de mapear lugares en Estados Unidos que parecen tener un menor riesgo de sufrir los impactos negativos del cambio climático y que podrían ser los más adecuados para la adaptación climática y la recepción de migrantes climáticos.

Y QUÉ: Si bien la eliminación de las emisiones antropogénicas de carbono sigue siendo crucial, algunos grupos han comenzado a prestar atención a cómo adaptarse a los peligros climáticos ya presentes. PLACE lleva esto a nivel comunitario y urbano, reuniendo recursos para los líderes locales. Su proyecto "Geografía Receptora" va un paso más allá, identificando los lugares con mayor probabilidad de recibir una afluencia de ciudadanos desplazados por el clima. Sin embargo, incluso los lugares que enfrentan riesgos climáticos limitados pueden verse abrumados por los impactos más amplios del calentamiento global.

Lugares Receptores Climáticos

Proyecto de Lugares Receptores Climático de la Iniciativa



Versión del mapa 2.0. Metaanálisis basado en datos de Four Twenty Seven y ProPublica, julio de 2022. Este mapa muestra los lugares receptores seleccionados por la Iniciativa PLACE. Los lugares están codificados por colores según la puntuación de riesgo climático a nivel de condado en una escala de 0 a 14 (14 es el riesgo más alto) y su tamaño se basa en la población municipal. Los condados en gris siguen las geografías receptoras descritas en el Mapa de Geografía Receptora del Condado. La puntuación de riesgo no incluye el riesgo de inundación local.

[Fuente](#)

Conexión BANI

Los impactos del calentamiento global antropogénico, especialmente el calor ambiental resultante, se relacionan con todos los conceptos de BANI, tanto negativos como positivos. Sin embargo, estos impactos tienen una conexión especialmente fuerte con los elementos **quebradizos** and **flexibles**.

Lo "quebradizo" describe sistemas y condiciones que pueden pasar abruptamente de funcionales a defectuosas, a menudo sin previo aviso. Lo quebradizo puede incluir la irreversibilidad (cuando una situación no puede volver a un estado similar al previo a la avería) o consecuencias en cascada (cuando el fallo inicial provoca una sucesión de fallos adicionales, que desencadenan su propia cadena de colapso). Podemos considerar la quebradizo como inextricablemente ligado a los impactos del calor ambiental, por ejemplo, con la incapacidad de la infraestructura para soportar los picos de demanda derivados de las altas temperaturas persistentes.

Lo quebradizo también es visible a nivel sistémico, en la forma en que los efectos del calor en la salud, las emociones y el apoyo social pueden exacerbar las desigualdades históricas.

Por el contrario, la resiliencia "flexible" es absolutamente crucial para contrarrestar las condiciones quebradizas.

La resiliencia depende de ser consciente de la *posibilidad* de colapso y planificar en consecuencia. Los sistemas resilientes son aquellos que pueden ceder, no romperse, ante la presión. Esto puede incluir contar con métodos y suministros de respaldo disponibles en cualquier momento, ensayar las acciones a tomar en caso de emergencia y mantener la conexión con una red amplia de apoyo mutuo. La resiliencia a menudo nace de la experiencia; uno de los principios subyacentes de la resiliencia es estar dispuesto y ser capaz de aprender de los errores.

Tu Iglesia **Está En Movimiento?**

Nosotros iluminaremos
su camino.



Holy Rollers es una empresa cristiana de mudanzas que brinda servicios integrales y de cuidado para iglesias, feligreses y otras personas que han sido desplazadas por desastres naturales o conflictos por recursos.

Además de servicios de mudanza, ofrecemos:

- ▶ Vivienda temporal asequible sin condiciones de FEMA
- ▶ Púlpitos y bancas resistentes a la intemperie
- ▶ Servicios de seguridad y casas de seguridad a lo largo de todo el recorrido



3



Salud 2035

Activos Interpersonales: Lo Que Elegimos Hacer Juntos

Durante las décadas previas a 2035, sociólogos y líderes de salud pública alertaron sobre la necesidad de abordar las [epidemias de soledad y aislamiento social](#). Los medios de comunicación difundieron resultados de investigaciones que registraron el declive de las amistades, las relaciones sociales e incluso el matrimonio, correlacionando el auge del trabajo remoto o híbrido y la disminución de la participación en instituciones sociales tradicionales, como los lugares de culto, con la soledad, el aislamiento social e incluso las ["muertes por desesperanza."](#)

El sólido corpus de investigación social y de salud pública, así como la amplia difusión de los preocupantes hallazgos, dejaron pocas dudas de que la escasez de relaciones sólidas y estables, y de un sentido de pertenencia comunitaria, contribuía a los malos resultados de salud. Sin embargo, las organizaciones sanitarias tardaron en invertir en intervenciones para abordar el aislamiento individual y la división comunitaria. Esto fue particularmente problemático en una época en la que muchas organizaciones sanitarias cambiaron sus prioridades estratégicas, alejándose de los hospitales centralizados y acercándose a los sistemas de salud comunitarios, donde no existía cohesión social, confianza, o comunidad, solo personas viviendo cerca unas de otras. Sin relaciones de calidad, los enfoques comunitarios de atención sanitaria eran insuficientes.

Para 2035, esto habrá cambiado. La "pobreza relacional" (la falta de conexiones interpersonales y comunitarias enriquecedoras) se reconoce como un riesgo crítico para la salud. Ahora se mide, se trata e, idealmente, se previene, de la misma manera que se abordan la pobreza financiera, la inseguridad alimentaria y habitacional, y otros determinantes importantes de la salud. Las estrategias de las principales organizaciones de atención médica reflejan la comprensión de que, para lograr la equidad en la salud o mejorar la salud conductual, necesitan combatir la pobreza relacional y ayudar a las personas y a las comunidades a volverse relacionalmente ricas.

La década anterior a 2035 estuvo marcada por diferentes definiciones y marcos para la riqueza relacional, a medida que hospitales, sistemas de salud y organizaciones filantrópicas del sector salud experimentaban con maneras de generar riqueza relacional. Críticos y académicos cuestionaron si las políticas e

iniciativas podían generar conexiones sociales significativas. Sin embargo, a medida que los contextos que solían generar relaciones —como el trabajo estable con las mismas personas en el mismo lugar durante largos periodos y la asistencia regular a servicios religiosos— seguían desapareciendo, abordar las consecuencias para la salud, así como las causas profundas de la soledad, se volvió inevitable para los sistemas de salud.

Ahora, en 2035, la riqueza relacional se mide a partir de cuatro elementos principales:

Calidad: Las personas necesitan relaciones interpersonales íntimas con otros individuos que sean fuertes, solidarios e íntimos.

Cantidad: Las personas necesitan un número mínimo de relaciones para ser relacionalmente ricas de manera resiliente.

Diversidad: Los diferentes tipos de relaciones satisfacen necesidades diferentes, por lo que no todas pueden ser iguales. Las personas necesitan confidentes y personas que les brinden apoyo material y emocional. También necesitan relaciones placenteras, que generen alegría y significado.

Comunidad: Ser rico en relaciones implica más que tener conexiones saludables con otras personas. Las personas también necesitan sentirse conectadas con comunidades más amplias que les brinden un sentido de pertenencia y propósito.

Los sistemas de salud en 2035 están abordando la pobreza relacional de la misma manera que abordaron la diabetes y la salud cardíaca en décadas anteriores. Si bien las iniciativas anteriores diseñadas para generar riqueza relacional, como las campañas que animaban a las personas a "llamar a un amigo"

o "unirse a un grupo de voluntarios", fueron parches útiles para el problema, no tuvieron

en cuenta las barreras sistémicas que antes enfrentaban las personas para formar y cultivar vínculos sociales, como la precariedad financiera y la cultura del exceso de trabajo. De igual manera, los esfuerzos [por brindar a las personas técnicas y habilidades para construir relaciones](#) o por reestructurar rituales de vinculación arrojaron resultados dispares, ya que algunos los percibían como un objetivo más, y no como algo que, cuando las condiciones eran propicias, las personas deseaban intrínsecamente hacer por sí mismas. Las intervenciones más prometedoras para 2035 abordan la cuestión de la capacidad: garantizar que las personas tengan el tiempo y la energía para buscar riqueza relacional, crear un entorno que fomente la socialización y cambiar los incentivos para que las personas recurran a las conexiones sociales, en lugar de a las soluciones de mercado, para satisfacer diversas necesidades cotidianas.

En 2035, los sistemas de salud ven el mundo a través de la lente de la riqueza relacional, y todo se ve diferente. Un espacio físico seguro y acogedor para socializar se considera tan crucial como el aire limpio. Las comunidades digitales íntimas y bien gobernadas no se consideran amenazas a la interacción en tiempo real, sino un bien público y una parte valiosa de la cartera relacional de muchas personas. Los deportes, las comunidades de fanáticos y las aficiones se reconocen como fuentes válidas de riqueza relacional. Las cosas que antes se consideraban ineficientes o distractoras ahora se ven como valiosas fuentes de conexión social que, si se nutren y se les permite prosperar, producen orgánicamente los tipos de rituales e infraestructura social de las instituciones del pasado. Esto brinda a los sistemas de salud un nuevo mandato para formar o fortalecer relaciones y alianzas con escuelas, empleadores, instituciones religiosas y planificadores urbanos para amplificar el trabajo de cultivar relaciones auténticas y sostenibles.

Motores

I. El declive del capital social

Hoy en día, en Estados Unidos, la gente no participa en organizaciones creadoras de relaciones significativas y duraderas, lo que resulta en una erosión del capital social. La participación en sindicatos, organizaciones de servicios y sociedades fraternales experimentó un marcado descenso en las últimas décadas del siglo XX. El número de personas que se matriculan en la universidad [ha disminuido](#) gradualmente over the past decade. gradualmente durante la última década. Y, según un estudio de [Pew](#), la asistencia regular a servicios religiosos ha disminuido en las últimas dos décadas.

Estas disminuciones varían significativamente según los grupos demográficos:

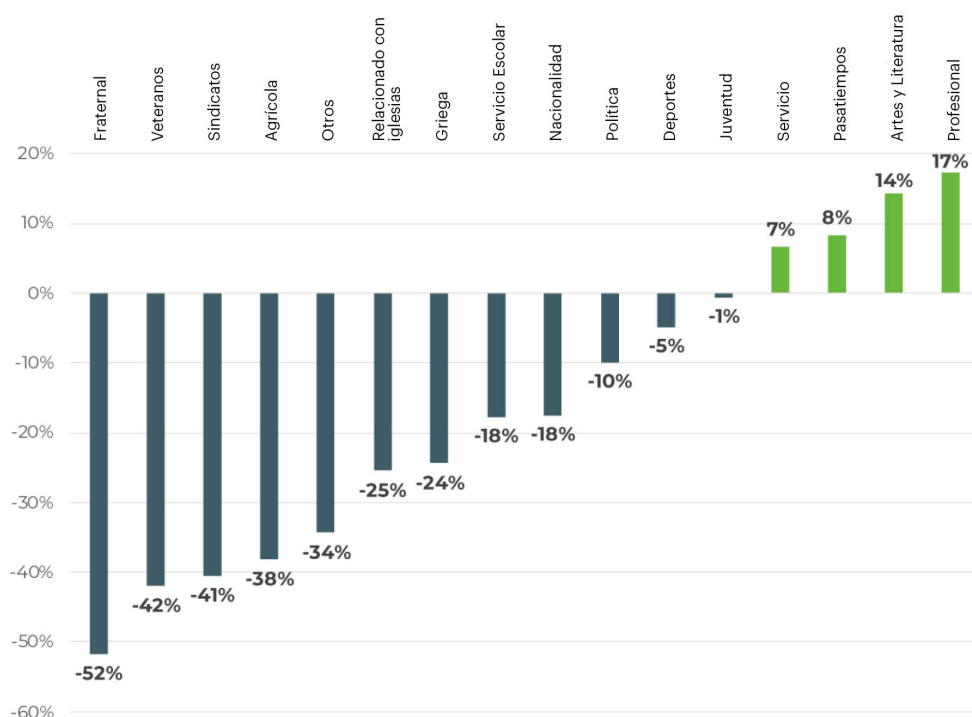
Matriculación universitaria: La disminución general se debe en gran medida a que menos hombres jóvenes asisten a la universidad.

Asistencia a servicios religiosos: [Las personas blancas solo con educación secundaria muestran un descenso más pronunciado en comparación con las graduadas de universidad.](#)

Asistencia a la iglesia por parte de personas negras: Si bien la [membresía religiosa](#) ha disminuido en general entre los estadounidenses negros, los jóvenes negros feligreses tienen menos probabilidades de asistir a iglesias de mayoría negra que sus mayores. El New York Times sugiere que esta tendencia podría [indicar un declive](#) de la iglesia negra como institución diferenciada.

Estas disminuciones sugieren una amplia necesidad de reconstruir nueva infraestructura social, y algunos grupos urgent need than otherdemográficos y comunidades enfrentans. una necesidad más urgente que otros.

Cambio porcentual en las tasas de membresía para determinados tipos de organizaciones, 1974-2004

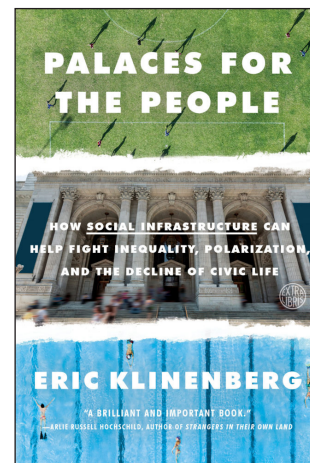


[Fuente](#)

2. Declive de los terceros espacios públicos y otras infraestructuras comunitarias

En su libro, “[Palaces for the People](#),” el sociólogo Eric Klinenberg destaca el papel crucial que la infraestructura pública comunitaria —como bibliotecas, parques y centros comunitarios— juega en el fomento de la cohesión social, la resiliencia y la participación cívica. Estos espacios compartidos, que Klinenberg denomina “infraestructura social”, fomentan la construcción de relaciones que no son parroquiales ni excluyentes. Sin embargo, esta infraestructura ha experimentado una desinversión sustancial en Estados Unidos, lo que, según Klinenberg, ha provocado

un mayor aislamiento social, una menor participación cívica y un debilitamiento de la resiliencia comunitaria ante desafíos como desastres naturales o recesiones económicas.



[Fuente](#)

3. La crisis de crianza genera dudas sobre la solución “tradicionalista”

Si bien la disminución de las tasas de matrimonio y de los hogares con dos padres es una parte importante de la historia más amplia de la desinstitucionalización, las personas que sí inician y mantienen acuerdos familiares nucleares no son necesariamente relacionamente ricas.

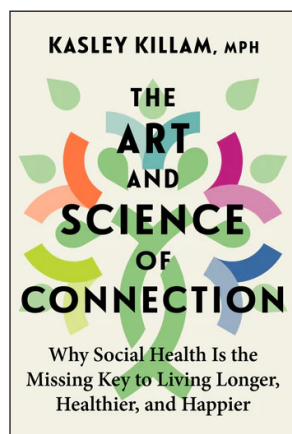
De hecho, [una encuesta nacional realizada por The Ohio State University Wexner Medical Center](#) reveló que aproximadamente dos tercios de los padres experimentan aislamiento y soledad, y un [estudio de la American Psychological Association](#) descubrió que casi la mitad de los padres experimentan un estrés abrumador la mayoría de los días, casi el doble que quienes no son padres. Reconociendo la [gravedad de este problema](#), [el director general de servicios de salud de EE. UU. ha emitido una alerta](#) que enfatiza la urgente necesidad de mejorar los sistemas de apoyo para padres, cuidadores y familias, y reconoce que la salud mental de los cuidadores tiene implicaciones de gran alcance para la salud y el bienestar social de la próxima generación.



[Fuente](#)

Este hallazgo contra-intuitivo —que los padres en realidad se sienten bastante solos y aislados— habla de los problemas sistémicos que sustentan el problema y socava la idea de que alentar a las personas a casarse y formar una familia sea una solución.

Señales de Cambio



[Fuente](#)

Argumentando a Favor de la Riqueza Relacional

QUÉ: El libro de la científica social Kasley Killam, "[The Art and Science of Connection](#)," recopila evidencia de la importancia de las relaciones para una serie de resultados de salud y bienestar, detalla estudios de casos que muestran cómo las personas y las organizaciones han mejorado la conexión social para sí mismas y para los demás, y comparte marcos y herramientas para evaluar y mejorar lo que ella llama "salud social".

Y QUÉ: Cada vez hay más pruebas de que las relaciones influyen en los resultados de salud, y el libro de Killam y su amplia obra apuntan al potencial de que este concepto se convierta en una creencia popular. Algunos de los marcos que presenta en el libro podrían formar parte de un manual o conjunto de herramientas utilizado por organizaciones y profesionales médicos para combatir la pobreza relacional.

Rituales de Unión Mediante Ingeniería Inversa

QUÉ: Sacred Design Lab es una consultora que se basa en principios de diversas tradiciones espirituales y religiosas, así como en el pensamiento de diseño, para crear rituales y otras formas de interacción casi espiritual para las organizaciones. Esto forma parte de una tendencia —que incluye otras consultoras, como [Ritual Design Lab](#) y el programa @Work de Peoplehood— de proveedores de servicios que buscan fomentar la cohesión social en el entorno laboral.

Y QUÉ: La salud relacional se centra en la comunidad, no solo en las relaciones interpersonales. El poder del ritual para crear

cohesión social y otros beneficios para la salud relacional está bien documentado. Usar este poder en el contexto de las organizaciones tiene una lógica: las organizaciones tienen incentivos para crear cohesión entre su fuerza laboral y, a menudo, cuentan con recursos para dedicarlos. Sin embargo, representan un ámbito de intervención bastante limitado, que puede estar aislado y ser inaccesible para el creciente número de estadounidenses que no trabajan a tiempo completo en una oficina física. No obstante, estos esfuerzos podrían brindar información sobre el diseño de rituales que podría resultar útil en otros contextos.

Conectados por Diseño

QUÉ: [El Kasugadai Center](#) es un complejo residencial y comercial en Kanagawa, Japón, diseñado para maximizar la conexión social. Incluye espacios educativos para niños e inmigrantes, viviendas para personas mayores, una lavandería de autoservicio, una tienda de conveniencia y una cafetería (con personal compuesto por personas mayores y personas con discapacidad) para atraer visitantes de la comunidad local. Tanto la estética como los usos previstos del espacio representan lo que sus arquitectos describen como "[diseño centrado en las relaciones](#)." Al igual que otras intervenciones previas, el diseño del centro busca priorizar la salud relacional.

Y QUÉ: El centro representa una señal temprana de lo que podría significar utilizar la "salud relacional" como filtro principal en la toma de



[Fuente](#)

decisiones y el diseño. Durante la próxima década, podríamos ver que "centrarse en las relaciones" se convierta en un requisito estándar para los desarrollos inmobiliarios.

Conexión BANI

En este futuro, la formación de relaciones y comunidades podría resultar bastante **no lineal**. Si bien se invertirá un esfuerzo considerable en encontrar una fórmula para generar riqueza relacional, podría ser un proceso que deba ser orgánico y emergente.

Por ejemplo, en [una entrevista con el periodista Ezra Klein](#), el antropólogo Joseph Henrich declaró su interés en intentar "extraer conocimientos de la religión... para mejorar las instituciones seculares e impersonales", destacando, en particular, los efectos positivos de los rituales compartidos. Klein respondió con escepticismo, argumentando que "la religión da una razón para [realizar rituales] que no tienen en sí mismos una justificación lógica obvia", y añadió que sería difícil lograr que la gente participara en rituales que podrían parecer arbitrarios sin una justificación religiosa.

Ser **neuro-ágil, con improvisación práctica**, puede ser la clave para ayudar a las personas a fomentar la riqueza relacional. En lugar de adoptar un enfoque prescriptivo, construir riqueza relacional puede requerir crear el espacio, el tiempo y la seguridad para que las personas construyan una comunidad por sí

mismas, y luego nutrirla y apoyarla creativamente donde surja. En otras palabras, la comunidad puede no ser algo que podamos diseñar, pero las condiciones que permiten que se forme y florezca sí podrían serlo.

En un futuro **incomprensible**, las personas se verán sometidas a frecuentes y graves conmociones en sus marcos para comprender los acontecimientos y fenómenos. Una visión puramente racional del mundo podría no ofrecer explicaciones suficientemente satisfactorias de los acontecimientos a medida que se desarrollan, y es probable que aumente el atractivo de la espiritualidad y la búsqueda colectiva de sentido con una comunidad de apoyo (ya sea en línea o presencial).

Si bien es posible que veamos un aumento del parroquialismo y el tradicionalismo en algunos contextos, las comunidades **inclusivas, con un pensamiento de amplio espectro** y que ofrecen claridad en lugar de certeza, gozarán de una popularidad duradera, brindando a sus miembros una base sólida de seguridad emocional y epistémica desde la cual interactuar con una amplia variedad de perspectivas y aportaciones de diversas fuentes.

Unidos por el Cambio.

Los Departamentos del Interior y de Salud y Servicios Humanos de EE. UU. están invirtiendo **185 millones de dólares durante 10 años** para fortalecer las comunidades que acogen a los migrantes climáticos.



- › **Mejorar** la salud relacional en las comunidades receptoras de migrantes climáticos.
- › **Apoyar** instituciones ancla, como centros comunitarios y lugares de culto.
- › **Fomentar** identidades compartidas y relaciones interpersonales duraderas.
- › **Proporcionar** recursos para vivienda, educación y servicios esenciales para apoyar tanto a los recién llegados como a los residentes actuales.

Sea parte de esta oportunidad única en su generación para construir comunidades resilientes y conectadas.

Para obtener más información sobre el programa y cómo su comunidad puede participar, visite nuestro sitio web oficial en www.CommunityRelief.gov.



4



Aprendizaje 2035

Curiosidad Retroprospectiva: Escuchando por el Futuro

Los cambios demográficos de las primeras décadas de este siglo, junto con un mayor escrutinio del valor de la educación superior, redistribuyeron el poder de la mayoría de las instituciones educativas tradicionales. Las necesidades de los estudiantes y sus familias ahora informan e influyen en los propósitos y las prácticas del aprendizaje, especialmente en las escuelas privadas y parroquiales, reorientando el enfoque de las instituciones educativas hacia el apoyo al bienestar social, emocional, físico y económico de los estudiantes.

Ahora, en 2035, la [“brecha entre retórica y realidad”](#) se ha cerrado en muchos sentidos. Padres y educadores consideran ahora el desarrollo integral de la persona como su prioridad. A diferencia del pasado, [cuando casi el 80 % de los jóvenes declararon que sus padres priorizaban el logro académico por encima de la felicidad o la preocupación por los demás de sus hijos](#), en 2035, los valores del bienestar se reflejan directamente en la educación de niños y jóvenes.

El bienestar de los estudiantes es ahora la máxima prioridad para las instituciones educativas en todos los niveles, y este cambio estratégico se refleja en todos los aspectos de la vida estudiantil. Los campus de escuelas secundarias y universidades privadas se han posicionado como centros para la salud y el bienestar emocional, mental y físico. El apoyo estudiantil ya no se proporciona en un solo edificio del campus, no es responsabilidad de uno o dos profesionales, ni está diseñado principalmente para satisfacer las necesidades de estudiantes con dificultades económicas o con afecciones médicas. En cambio, toda la institución se encarga de apoyar el bienestar integral presente y futuro de los jóvenes.

La Generación Alfa define el bienestar de forma holística y considera su salud financiera un principio fundamental. No quieren seguir el ejemplo de las generaciones anteriores, que se arrepienten de los [préstamos estudiantiles que solicitaron para financiar su educación](#). Utilizan herramientas de inteligencia artificial y crowdsourcing para identificar posibles ayudas financieras para un solicitante específico o para recopilar y compartir cartas de concesión de becas de forma anónima para que otros futuros estudiantes y sus familias puedan conocer los costos reales de las distintas universidades.

Si bien se han implementado pequeñas mejoras, como límites de deuda y compromisos firmes para hacer accesible la educación superior, pocas instituciones educativas han logrado reducir su dependencia de la matrícula estudiantil. Para atraer estudiantes, enfatizan que su campus es un lugar excepcional no solo para aprender, sino también para trabajar y mejorar la calidad de vida de los estudiantes matriculados. Los campus universitarios urbanos que han invertido en sólidos programas de estudio y trabajo posicionan sus viviendas estudiantiles como una opción asequible en mercados inmobiliarios de alto costo.

Se destinan importantes recursos a lograr la paridad de género en los resultados educativos. Para combatir el persistente bajo rendimiento de niños y hombres en la década de 2020 (cuando [las mujeres superaron a los hombres en las tasas de graduación en todos los estados](#)), las instituciones educativas actuales han creado considerablemente más programas académicos y sociales adaptados a ellos. Siguiendo el ejemplo del éxito de instituciones como la Universidad de Montana a mediados de la década de 2020, [se promueven cursos de caza, silvicultura y otras actividades al aire libre entre los posibles solicitantes varones](#), y ahora son comunes los centros para niños en la escuela secundaria y los centros para hombres en las universidades. Sin embargo, este énfasis en el bienestar masculino no está exento de controversia. Los críticos señalan que, si bien muchas niñas y mujeres alcanzan el éxito académico, las tasas de depresión en las adolescentes siguen siendo preocupantemente altas, y las [mujeres de entre 25 y 34 años siguen teniendo menos probabilidades de empleo que los hombres](#).

Invertir en el bienestar de los estudiantes ha incrementado significativamente el gasto por estudiante. En la década de 2020, Estados Unidos lideró a muchos países en gasto en estudiantes de tiempo completo ([20,387 dólares en 2024, en comparación con un promedio de 14,209 dólares gastados por otros países](#)). Hoy en día, el

aumento de su gasto en apoyos para el bienestar ha ampliado esta brecha.

El cambio de poder de las instituciones a los estudiantes ha transformado el concepto de aprendizaje personalizado. En 2035, el aprendizaje es ahora liderado por estudiantes individuales, en lugar de por un educador o una institución. Los estudiantes aplican una amplia gama de tecnologías para comprender y procesar la información según sus estilos de aprendizaje preferidos. Utilizan sistemas LLM para convertir textos complejos en formatos más digeribles, como podcasts y videoclips cortos. Se apoyan en bots personales de IA, que los vigilan constantemente para enseñarles cómo funciona su cerebro y cómo aprenden mejor. Esto se extiende a las habilidades interpersonales. Los bots ofrecen sugerencias sobre cómo comunicarse basándose en lo que saben sobre la personalidad de sus estudiantes, así como sobre la personalidad y los estilos de comunicación de sus compañeros y profesores. La periodista e historiadora [Anne Applebaum argumenta](#) que se necesita una generación para dominar una nueva tecnología de la comunicación; los estudiantes de 2035 son la vanguardia de este cambio social y tecnológico.

El cambio en el enfoque de las instituciones educativas en el bienestar de los estudiantes no ha dado como resultado una generación de jóvenes delicados, emocionalmente indulgentes. Las instituciones educativas que brindan apoyo han fortalecido el sentido de identidad, la orientación hacia el futuro y las fuentes de significado de los jóvenes. Esta mayor resiliencia ha reducido el tiempo que los jóvenes necesitan para el autocuidado y ha frenado el abandono de la participación en la escuela o el trabajo por parte de los hombres jóvenes.

Motores

1. Explorando nuevas rutas de vida

El camino normativo de vida establecido para la mayoría de los jóvenes en Estados Unidos incluye cursar estudios superiores o formación profesional, conseguir un primer empleo y desarrollar una carrera hasta la jubilación. Los jóvenes de hoy están desafiando este patrón, en parte debido al cuestionamiento generacional de las normas que siempre ha existido, pero

también porque ven evidencia en el mundo que los rodea de que este camino de vida se está volviendo menos efectivo. El aumento vertiginoso de los costos de la educación superior, el aumento del costo de la vida y el estancamiento salarial, junto con otros cambios sociales, desalientan a los jóvenes a hacer las cosas de la manera "normal". Las experiencias de las generaciones anteriores serán menos relevantes para los jóvenes a medida que transiten sus vidas durante la próxima década.

2. Buscando estabilidad

La vida de los jóvenes se ha visto marcada por la aceleración de los avances tecnológicos, las crisis climáticas, los trastornos sociales y una serie de acontecimientos globales dramáticos y desconcertantes. Las generaciones Z y Alfa son plenamente conscientes del creciente caos y de los acontecimientos sin precedentes, así como de la constante experimentación que ha moldeado su infancia. Al entrar en la edad adulta, muestran valores y comportamientos centrados en cultivar entornos tranquilos y estables que produzcan resultados predecibles. Son dogmáticos en cuanto

al autocuidado y consideran su salud mental y bienestar como fundamentales para una buena vida. Continúan luchando con su exposición digital y,

[colectivamente, lamentan](#) haber tenido acceso relativamente libre a los teléfonos inteligentes y las redes sociales durante su infancia.



[Fuente](#)

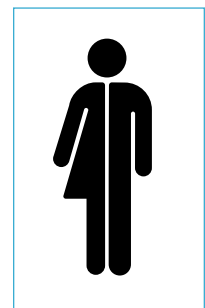
3. Géneros divergentes

Se ha abierto una divergencia de género entre hombres y mujeres jóvenes. Esto se evidencia en las brechas ideológicas y políticas, pero también en los patrones de educación superior y las aspiraciones en torno a la crianza de los hijos, la formación de una familia e incluso la espiritualidad. Esta amplia separación por género es inusual en la historia reciente y sugiere que los hombres y las mujeres jóvenes ["habitan cada vez más espacios separados y experimentan culturas distintas."](#)

En educación, las mujeres superan a los hombres tanto en la matriculación en la educación superior (58%) como en la graduación (67,9% frente a 61,3%), lo que [revela que las tasas de graduación por género son mayores en algunos estados de EE. UU. que por raza](#). El caso de Texas es similar a la tendencia nacional, con aproximadamente el [57% de los matriculados en la universidad identificándose como mujeres en 2023](#).

Más preocupante para los hombres jóvenes es la recopilación de estadísticas que lleva a algunos sociólogos a describir a una parte significativa de ellos como ["en apuros."](#)

Cabe destacar que los hombres de la generación Z asisten a servicios religiosos con mayor frecuencia que sus coetáneas. Actualmente, [casi el 40% de las mujeres de la generación Z se identifican como "sin afiliación religiosa", en comparación con el 34% de los hombres de la misma generación](#). Algunos interpretan este hallazgo como que [los hombres jóvenes valoran el papel que la religión ha desempeñado en la construcción de significado y el papel de las instituciones en el fortalecimiento de los vínculos sociales](#).



[Fuente](#)

Señales de Cambio



[Fuente](#)

Asistente de IA genera episodios de podcast a partir del material original subido.

QUÉ: [Google NotebookLM](#) convierte un artículo o página web en un archivo de audio de una conversación entre dos personas. Un texto denso y complejo se puede presentar en una conversación entretenida con solo un clic.

Y QUÉ: Aunque su uso es limitado actualmente, un escritor de tecnología [pronostica](#) que "no tardará mucho en permitir elegir el tipo de presentador que se desea, su acento, su experiencia, su inclinación política, su personalidad y, una vez que adoptemos el video generado por IA como estándar, su aspecto." Esto sugiere un futuro en el que los estudiantes podrán convertir cualquier archivo digital en un medio que se adapte a sus preferencias de aprendizaje.

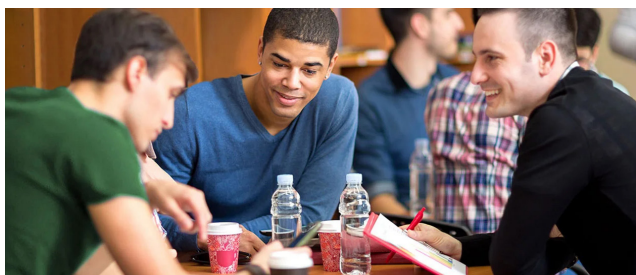


[Fuente](#)

Agentes de IA colaboran y se organizan para crear sociedades virtuales complejas

QUÉ: La startup Altera.ai creó [1,000 agentes autónomos de IA](#), cada uno diseñado con diferentes comportamientos humanos. Rápidamente, y sin intervención humana, los bots construyeron sociedades virtuales que incluían gobiernos (con elecciones), economías, culturas y religiones.

Y QUÉ: Además de su función central de entretenimiento y socialización, los entornos de juego inmersivos serán recursos de aprendizaje fundamentales durante la próxima década. Desenvolverse en ellos será algo natural para los niños de primaria, quienes colaborarán, planearán y discreparán con agentes autónomos; muchos no sabrán (ni les importará) si su compañero de equipo es un "humano digital".



[Fuente](#)

Surgen programas dedicados y de apoyo para hombres jóvenes

QUÉ: [Los centros de recursos para hombres](#) en instituciones educativas como la Universidad de Oregón ayudan a los jóvenes a abordar preguntas desafiantes como: "¿Quién soy?", "¿Cómo puedo vivir mi vida al máximo?", "¿Qué significa ser un buen hombre?", "¿Cómo puedo ayudar a los hombres de mi comunidad a crecer y prosperar?".

Y QUÉ: Quienes defienden los centros de recursos para hombres argumentan que la paridad de género no puede lograrse sin esfuerzos intencionales de apoyo a los hombres jóvenes. Señalan que la mayoría de las universidades destinan recursos para apoyar explícitamente a las mujeres, pero ["existen menos de una docena de centros para hombres universitarios."](#)

Conexión BANI

En un futuro **no lineal**, el enfoque tradicional del aprendizaje K-12 resultará insuficiente. Un énfasis en los hechos y las habilidades dejará a los estudiantes mal preparados para desenvolverse en un mundo donde la conexión entre acciones y resultados suele ser inconexa e inadecuada. Sin un cambio sustancial, los efectos nocivos asociados a la educación superior, como la deuda estudiantil, la desconexión entre los cursos académicos y las oportunidades laborales de calidad y, fundamentalmente, el deterioro de la salud mental y el bienestar de los estudiantes, restarán valor a los innumerables beneficios asociados a la educación secundaria y postsecundaria de calidad.

Para prosperar en un mundo no lineal, el enfoque del aprendizaje deberá cambiar hacia la **neuro-agilidad**. Cada vez será más difícil confiar en la enseñanza de habilidades técnicas para preparar a los estudiantes para un futuro no lineal. En cambio, el aprendizaje eficaz se centrará en apoyar a los estudiantes en sus capacidades para reconocer situaciones nuevas o cambiantes y adaptar su pensamiento en consecuencia. Los líderes de las instituciones educativas deberán practicar su propia neuro-agilidad, renunciando al control sobre la precisión con la que aprenden los estudiantes y, en cambio, comprometiéndose a apoyar y aumentar su bienestar social, emocional, físico y económico.

ASISTA...

a la Gran Reapertura de St. Peter's — 24 de octubre de 2035

St. Peter's EPISCOPAL CHURCH New Braunfels, Texas



SANTA EUCARISTÍA

10AM DOMINGO

Misa sin tecnología
(Prótesis de traducción permitidas)

11AM DOMINGO

Sermón individualizado disponible
(Favor de enlazar datos al entrar)

5PM DOMINGO

Transmisión simultánea con toda
la Diócesis de Texas

5



Filantropía 2035

Reciprocidad de Base: Raíces y Caminos en la Comunidad

En 2035, las comunidades cuentan con los medios, la red y el tiempo para imaginar futuros posibles, diseñar caminos deseables e implementar soluciones para lograr el futuro que desean. Tras décadas de intentar liderar y dirigir el cambio social, las organizaciones filantrópicas ahora se centran en escuchar las prioridades identificadas localmente y en reforzar el trabajo arraigado en la cultura y las costumbres locales. Las instituciones colaboran con las comunidades para impulsar redes de ayuda mutua y soluciones de cuidado comunitario, pero la toma de decisiones y la gobernanza de las intervenciones y los experimentos están en manos de organizaciones comunitarias.

Las personas adineradas y las fundaciones familiares lideraron la transición hacia una filantropía impulsada por la comunidad. En la década de 2020, se unieron a un creciente movimiento de activistas que consideraban que el enfoque convencional de la caridad no contribuía lo suficiente a redistribuir la riqueza, sino que quizás incluso servía como herramienta para concentrarla. Estos activistas también advirtieron que el papel desproporcionado de la filantropía en el suministro de recursos básicos de salud y económicos a comunidades marginadas podría estar [socavando las prácticas democráticas](#).

Siguiendo el ejemplo de los filántropos pioneros, muchas organizaciones filantrópicas convencionales modificaron sus estrategias y enfoques para la concesión de subvenciones. Ahora, en 2035, todas las principales organizaciones filantrópicas acompañan a las comunidades, en lugar de dirigirlas, y utilizan su influencia para promover cambios estructurales sistémicos, incluyendo la lucha contra la desigualdad económica mediante la distribución de la riqueza. El sector filantrópico reconoce ahora que el cambio transformador se produce a lo largo de décadas, incluso generaciones, y cualquier retorno de la inversión o medición del impacto refleja esta comprensión de un horizonte temporal más amplio.

Las definiciones de las medidas de éxito también se han ajustado porque las comunidades tienen una comprensión diversa de lo que comprende la buena salud y el bienestar, y la mejor manera de lograr los resultados deseados. Para algunas comunidades, una infraestructura de cuidado sólida se considera fundamental para mejorar la salud y el bienestar individual y colectivo. En estas comunidades, esto se ha expandido más allá de las conversaciones sobre opciones de cuidado infantil asequibles y de calidad. El cuidado ahora se considera un bien público que apoya la prosperidad económica, la equidad racial y de género, y el bienestar económico familiar. Además de garantizar que todos tengan los recursos que necesitan para cuidar a sus seres queridos de cualquier edad y capacidad, las comunidades se centran en los trabajadores de cuidado. Los trabajos de cuidado ahora se consideran la piedra angular para el bienestar familiar y comunitario y, por lo tanto, la filantropía dirigida por la comunidad incluye inversiones para garantizar que los trabajos de cuidado reciban apoyo y una compensación justa.

La filantropía liderada y gobernada por la comunidad no ha estado exenta de desafíos. Los procesos participativos requieren mucho tiempo, e inicialmente, los defensores y promotores del cambio temían que, sin una entidad al frente, no sería posible un camino coherente hacia adelante. Sin embargo, poco a poco, los miembros de la comunidad cambiaron su perspectiva, dejándose de identificar como comunidades marginadas y receptoras de caridad, para reconocerse como centros de organizaciones de ayuda mutua, abordando colectivamente los desafíos más acuciantes de sus comunidades bajo los principios de la solidaridad social.

Motores

1. Repensando la donación

[En 2020, MacKenzie Scott distribuyó 5.7 mil millones de dólares a más de 500 organizaciones sin fines de lucro](#) que no solicitaron los fondos, y ha donado otros [12 mil millones](#). Los fondos han sido, en gran medida, sin restricciones, con requisitos mínimos de presentación de informes para las asignaciones. El enfoque innovador de Scott para la concesión de subvenciones ha desafiado los procesos de las organizaciones filantrópicas convencionales y ha impulsado importantes conversaciones

sobre el papel involuntario que desempeñan las organizaciones filantrópicas como guardianes y cargas administrativas. El tiempo revelará el nivel de impacto que las donaciones de Scott tendrán en la sociedad y en el sector filantrópico.



[Fuente](#)

2. Filantropía basada en la confianza

Tras la pandemia de COVID-19 y durante el reciente movimiento por la justicia social, las prácticas habituales de las filantropías corporativas, religiosas y familiares fueron criticadas por ser demasiado lentas y controladoras, y por su limitado impacto en la consecución de un cambio transformador. Los donantes y las organizaciones comunitarias con visión de futuro están replanteando cómo el

sector puede impulsar el cambio de forma más eficaz. Están revisando las prácticas históricas centradas en la supervisión, la medición y el control, y reemplazándolas por prácticas que promuevan la responsabilidad mutua y deriven el dinero y la toma de decisiones a las comunidades lo más rápidamente posible.

3. La desigualdad como forma de violencia económica

Cada vez más activistas del cambio están enmarcando las políticas y decisiones políticas estructurales y sistémicas que favorecen a los ricos como formas de violencia económica contra los pobres. Partidarios como Abigail Disney, miembro de [Patriotic Millionaires](#), abogan por soluciones que "deshagan las

estructuras que perpetúan un statu quo letal y construyan otras nuevas que redistribuyan la riqueza y el poder de forma más equitativa", y explican que "los problemas sistémicos requieren soluciones sistémicas, no intentos fragmentados de tratar los síntomas en lugar de la enfermedad en sí."

Señales de Cambio



[Fuente](#)

Grupos comunitarios determinan las distribuciones de caridad

QUÉ: El Guter Rat für Rückverteilung (Consejo de Buen Gobierno para la Redistribución) de Austria es un grupo de 50 austriacos seleccionados por sorteo para reunirse, con escasa supervisión, durante seis fines de semana y decidir cómo distribuir 25 millones de euros. Como explicó, Marlene Engelhorn, quien financia la iniciativa con fondos privados: "Si los políticos no hacen su trabajo y redistribuyen, entonces yo tengo que redistribuir mi riqueza."

Y QUÉ: Se están realizando experimentos sociales en todo el mundo para explorar formas alternativas de distribuir recursos en una comunidad sin la estructura histórica de una filantropía.



[Fuente](#)

Organizaciones filantrópicas se unen para impulsar la creación de movimientos

QUÉ: Solidaire es una red de organizaciones filantrópicas que destaca la rapidez con la que moviliza fondos destinados a fortalecer y mantener el poder comunitario y a "liberar riqueza".

Y QUÉ: Solidaire es un ejemplo de filantropía que está dejando atrás las subvenciones puntuales con una supervisión significativa y optando por subvenciones plurianuales que apoyan la construcción de la "infraestructura de movimientos".



[Fuente](#)

Fondos benéficos se centran en la escasez de atención y apoyan a los cuidadores

QUÉ: El Fondo para el Cuidado de Todos con Respeto y Equidad (CARE) está invirtiendo 50 millones de dólares para coordinar esfuerzos y construir una infraestructura de cuidados que incluya licencias remuneradas, cuidado y educación infantil temprana, servicios y apoyos a largo plazo, y empleos de calidad para los trabajadores de cuidados en todo Estados Unidos.

Y QUÉ: Cada vez más organizaciones filantrópicas unen fuerzas para maximizar su impacto. Están alineando iniciativas estratégicas en distintos ámbitos, como el cuidado de personas, la fuerza laboral y la equidad, para abordar los problemas sociales y económicos de forma más integral.

Conexión BANI

En un futuro **ansioso**, los desafíos sociales, sanitarios, económicos y ambientales, superpuestos y en cascada que enfrentan las comunidades marginadas, desborden nuestra capacidad de acción. Responder de inmediato a las devastadoras consecuencias de las emergencias climáticas cada vez más frecuentes, la inseguridad alimentaria y habitacional, y la urgente necesidad de servicios de salud esenciales, desviará nuestra atención de la importante labor de implementar políticas que aborden las causas profundas de las desigualdades y disparidades. Nuestras estructuras actuales, a menudo compartimentadas y con un funcionamiento desproporcionado de arriba hacia abajo, junto con una creciente sensación de impotencia ante los complejos desafíos y los daños intergeneracionales, obstaculizarán nuestra disposición a tomar medidas audaces y transformadoras para garantizar el progreso de todos en cada comunidad.

Estar **atentos, con empatía activa**, puede ser nuestro camino más prometedor. Escuchar los desafíos que enfrentan las comunidades y apoyar incondicionalmente sus esfuerzos para implementar soluciones adecuadas ampliará nuestra comprensión colectiva de la experiencia y la intervención. La filantropía se extenderá mucho más allá de la interacción con las comunidades a las que sirve. Para 2035, las comunidades, con el apoyo filantrópico, liderarán y dirigirán los esfuerzos para reemplazar la caridad por un enfoque de solidaridad social del siglo XXI que se centre en el bienestar y se base en la mutualidad y la solidaridad social para construir soluciones duraderas y a largo plazo.



Un Enfoque

Retroprospectivo para Cuestionar con Discernimiento

Tras analizar estos provocadores mensajes del 2035, pasamos ahora a la vital labor del discernimiento. La tradición episcopal de plantear preguntas de discernimiento es particularmente valiosa al afrontar visiones desafiantes del futuro.

El discernimiento es más que simplemente tomar decisiones: es un proceso de búsqueda de guía divina al afrontar problemas complejos. Si bien las provocaciones anteriores exploraron fuerzas futuras externas, el verdadero discernimiento surge desde dentro, del corazón. Las Escrituras, la tradición, la razón y la experiencia nos sirven de guía al considerar cómo responder a estos futuros potenciales.

Incluso si no está de acuerdo con aspectos específicos de estos pronósticos, analizarlos mediante preguntas reflexivas puede brindar perspectivas valiosas: esos momentos de comprensión que profundizan nuestro discernimiento y nos ayudan a prepararnos para lo que nos espera.

Lo invitamos a considerar las siguientes preguntas, tanto individualmente como en conversaciones con otros miembros de su iglesia y comunidades. Estas preguntas están diseñadas para ayudarlo a reflexionar sobre los desafíos y las oportunidades que presenta cada provocación, mientras discierne cómo podría responder su comunidad.

Preguntas de Discernimiento

Tras reflexionar sobre este pronóstico, considere las siguientes preguntas. Busque a otras personas dentro de la iglesia y las comunidades extendidas para que dirijan un debate más profundo sobre estos temas y recaben diversas perspectivas.

En un futuro en el que las inteligencias múltiples se conectan, interactúan y evolucionan...

- ¿Cómo puede la IA empoderarlos, tanto a líderes como a feligreses, para profundizar su fe y ampliar su alcance? ¿Cuáles son sus esperanzas y preocupaciones sobre el papel de la IA en la iglesia?
- ¿Cómo podrían las capacidades de “superpersuasión” de la IA cambiar la naturaleza y la práctica de la fe?
- ¿Cómo abordarán y responderán a las consideraciones éticas en torno a la recopilación de datos sobre sus feligreses? ¿Cómo pueden los líderes ayudar a los feligreses a explorar las posibilidades que traerán los avances tecnológicos de la próxima década?

En un futuro en el que la exposición prolongada al calor exacerbe las desigualdades raciales y las disparidades de salud existentes...

- ¿Cuál es su ministerio para los miembros de sus comunidades que no tendrán calefacción (sin aire acondicionado ni acceso a generadores durante los apagones)? ¿Cuál es su estrategia de apoyo para los trabajadores que realizan la crucial labor de limpieza tras desastres climáticos, a menudo por bajos salarios y en condiciones inseguras?
- ¿Cuál es su estrategia para preparar las propiedades de las iglesias que se encuentran en zonas de riesgo debido al cambio climático? ¿Es posible la reubicación?
- ¿Cómo atraen y retienen a jóvenes talentos durante una década de calor extremo?
- ¿Cómo se mantienen en contacto con sus feligreses que pueden evitar el calor de Texas reubicándose durante los meses más calurosos? ¿Cómo es el modelo de membresías en varias parroquias?

En un futuro en el que la escasez de recursos interpersonales nutritivos se reconoce como un riesgo crítico para la salud...

- ¿Cuál es el papel de la iglesia en el establecimiento de vínculos? ¿Cómo pueden los líderes animar a quienes "aman nuestros lugares de culto a salir y amar a quienes no desean cruzar nuestras puertas?"
- Cómo establece la iglesia relaciones con la comunidad en la que se encuentra? ¿Cómo se genera confianza en toda la comunidad? ¿Cómo se ama a todas las personas cercanas, independientemente de si visitan o no una de las iglesias?
- ¿Cómo se reclutan líderes que se interesen proactivamente por quienes no tienen interés en la iglesia y que, de todos modos, construyan relaciones significativas con ellos? ¿Cómo se podrían catalogar, clasificar y recompensar las diversas actividades que las diferentes parroquias realizan para crear y nutrir la salud relacional?

En un futuro en el que el propósito del aprendizaje y la educación se expanda más allá del logro académico...

- Con tantos niños que luchan contra la ansiedad quebradiza, ¿qué pueden aprender los líderes y educadores de los niños que prosperan en el entorno actual?
- ¿Cuál es su papel en el equilibrio entre el bienestar y el rendimiento académico de los estudiantes?
- ¿Tienen sus escuelas y parroquias un papel que desempeñar para frenar la desigualdad de género entre las generaciones más jóvenes? Y, de ser así, ¿qué ideas audaces deberían ponerse a prueba?

En un futuro en el que las instituciones sirvan como socios de las comunidades para impulsar redes de ayuda mutua y soluciones de base para los cuidados...

- ¿Cómo se puede impulsar el compromiso de la Diócesis Episcopal de Texas de poner a las comunidades "[en el escenario central del cambio](#)" para garantizar que lideren el diseño, la toma de decisiones y la gobernanza de las inversiones filantrópicas?



Glifos de Rescate y Recuperación

La División de Manejo de Emergencias de Texas (TDEM) ha aprobado los siguientes glifos de rescate y recuperación para 2035. Aprenda y úselos cuando corresponda, ya que están diseñados para agilizar el proceso de rescate y recuperación. TDEM ha experimentado un aumento interanual del 30% en los eventos de rescate y recuperación, y el uso de estos glifos ayuda a nuestros equipos a abordar el mayor número posible de viviendas y situaciones. En todos los casos, consulte la aplicación móvil de TDEM para obtener más detalles.

Actualmente existen tres categorías de glifos de rescate y recuperación.

GLIFOS CORPORALES

Estos deben escribirse en la piel de un brazo, una pierna o el abdomen. Se acepta un marcador permanente, pero la TDEM recomienda que, de ser posible, los ciudadanos consideren hacerse un tatuaje permanente.



ONS – No Secuenciar

Esto es similar al glifo ONR (Orden de No Reanimar), introducido hace dos años. Según lo exige la legislación de Texas a partir del 1 de enero de 2035, el glifo ONS indica a los equipos de rescate y recuperación que se abstengan de realizar secuenciación genómica localizada para su identificación.



Restricciones religiosas al tratamiento del cuerpo

Esto suele ir acompañado de un símbolo que indica la fe pertinente. Dichas restricciones pueden incluir limitaciones en el género de quienes atienden el cuerpo y requisitos de tiempo para el entierro.



No anunciar la muerte en público

Esta persona desea mantener la privacidad post mortem y que su nombre no se revele a los medios públicos.

GLIFOS ESPACIALES

Estos deben colocarse en la pared exterior, sobre la entrada principal. Si bien se acepta un marcador permanente, la TDEM recomienda enfáticamente un letrero físico de material de alta resistencia.



Mascotas

Este glifo indicará la presencia de mascotas en la vivienda. Otros glifos opcionales pueden indicar el número de animales y si representan un peligro para los equipos de rescate y recuperación.



Sistema de Defensa de Castillo Activo

Toda vivienda que incluya un sistema de defensa de castillo activo, que pueda poner en peligro la vida del personal de rescate y recuperación, debe tener un glifo que lo indique, acompañado de un símbolo que indique el fabricante. Consulte la aplicación TDEM para obtener más información.



Notificación a la Comunidad

Este glifo indica que se debe notificar a una comunidad específica sobre la necesidad de rescate o recuperación en esta vivienda. Esto debe ir acompañado de una identificación explícita de dicha comunidad.

GLIFOS MUNDIALES

Glifos presentes en edificios públicos que ofrecen servicios ante desastres y posteriores a ellos. Estos glifos no suelen usarse en viviendas ni en otros espacios no públicos. El uso indebido de los glifos mundiales de la TDEM es un delito grave.



Seguridad contra el calor

Esta instalación cuenta con servicios de refrigeración e hidratación para el público. Este símbolo estará acompañado de dos símbolos adicionales: un símbolo de sol con un número que indica la temperatura máxima protegida (normalmente entre 95-140°F); y un símbolo de persona con un número que indica la ocupación máxima.



Santuario

Esta instalación está abierta y protege a los ciudadanos durante períodos de disturbios civiles. Cuenta con una defensa activa y está legalmente autorizada a denegar la entrada a personas armadas. Aunque no está aprobado por la TDEM, este glifo suele ir acompañado de indicadores adicionales (glifos, iniciales o texto) que enumeran las comunidades a las que se les otorga protección explícita (por ejemplo, religiosas, de género o étnicas).



Buzón de entrega de cadáveres

Esta instalación puede recoger y almacenar de forma segura los cadáveres traídos por voluntarios de recuperación civil después de un desastre.